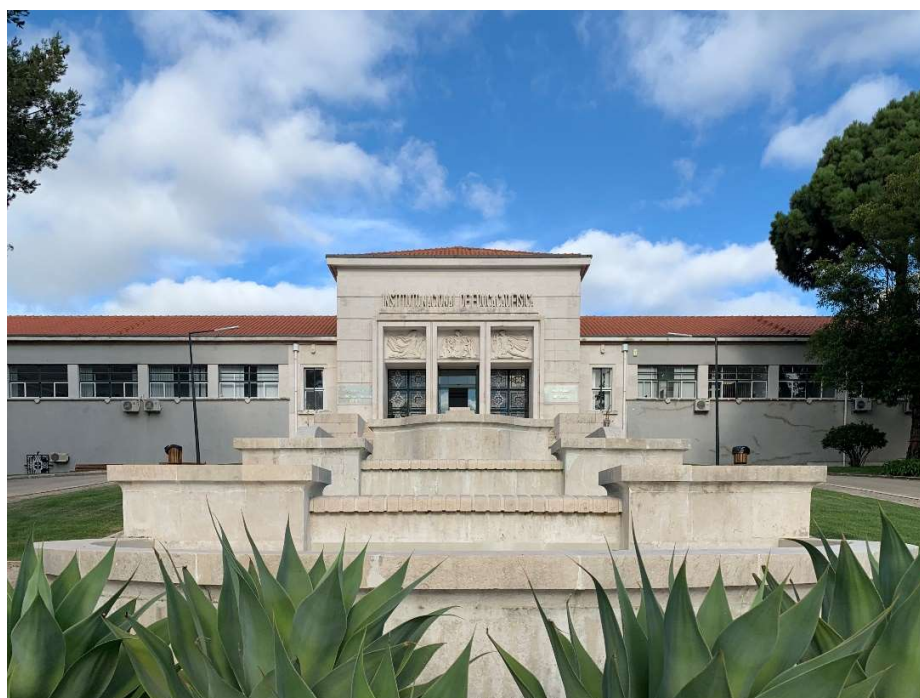




## Análise SWOT

Documento de Apoio ao Manual da Qualidade



### **FORÇAS**

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Instituição de referência a nível nacional nas suas áreas de formação                                |
| Corpo docente muito qualificado                                                                      |
| Elevado nível de empregabilidade dos estudantes                                                      |
| Alinhamento dos objetivos estratégicos, operacionais e SIADAP (colaboradores)                        |
| Unidades operativas de investigação (laboratórios e centros de estudo) bem apetrechadas              |
| Prestígio da faculdade a nível regional e nacional                                                   |
| Interesse da sociedade nas áreas de atuação (novos públicos-alvo)                                    |
| Oferta formativa ajustada aos novos desafios da sociedade                                            |
| Qualidade da investigação                                                                            |
| Investimento nos recursos humanos afetos à investigação, no âmbito do estímulo ao emprego científico |

### **FRAQUEZAS**

|                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reduzida integração em redes internacionais de Investigação & Desenvolvimento                                   |
| Dificuldade de integração em equipas multidisciplinares de formação e investigação                              |
| Infraestruturas limitadas, nomeadamente para a lecionação                                                       |
| Captação de receitas próprias a partir de novos programas de financiamento                                      |
| Sinergias com a área empresarial                                                                                |
| Captação de estudantes internacionais                                                                           |
| Dificuldade de integração dos recursos humanos e dos recursos de software na gestão administrativa e financeira |
| Progressiva redução de projetos de investigação com financiamento competitivo                                   |
| Encargos excessivos com recursos humanos                                                                        |
| Dificuldades na renovação do quadro de pessoal docente e técnico-administrativo                                 |

### **OPORTUNIDADES**

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oferta formativa em inglês                                                                           |
| Aumento do número de estudantes internacionais                                                       |
| Ligação da investigação ao sector empresarial                                                        |
| Aumento da formação em formato <i>e-learning</i>                                                     |
| Valorização das carreiras considerando as oportunidades de progressão remuneratória                  |
| Ligação às entidades e recursos disponíveis no território onde se situa a FMH                        |
| Organização de cursos em parceria no âmbito da ULisboa e em consórcios internacionais                |
| Envolvimento dos ALUMNI na estratégia organizacional                                                 |
| Captação de financiamento através dos programas europeus e apoio local das autoridades do território |
| Habilitação docentes para a formação em formato on-line                                              |

### **AMEAÇAS**

|                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|
| Situação económica e financeira do País                                         |
| Reduzida fidelização dos antigos estudantes à oferta formativa ao longo da vida |
| Dificuldades de progressão nas carreiras da administração pública               |
| Progressiva redução do financiamento através do Orçamento de Estado             |
| Impacto académico socia e de saúde das situações pandémicas                     |