

Reunião dos Professores Catedráticos e Associados do Conselho Científico

Local: Consulta eletrónica nos termos do n.º 4 do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico da FMH.

Data: 17 de outubro de 2023 **Hora:**

Convocados	Participantes
Presidente: Prof. Doutor António Prieto Veloso	✓
Vice-Presidente: Prof. Doutor Duarte Fernando da Rosa Belo Patronilho de Araújo	✓
Vice-Presidente: Prof.ª Doutora Maria Celeste Rocha Simões	✓
Prof. Doutor António Fernando Boleto Rosado	✓
Prof.ª Doutora Maria de Fátima Marcelina Baptista	✓
Prof.ª Doutora Analiza Mónica Lopes Almeida Silva	✓
Prof. Doutor Marcos Teixeira de Abreu Soares Onofre	✓

Ordem de Trabalhos

Ponto único

Discussão e aprovação da proposta de substituição da Prof.ª Doutora Maria Margarida Nunes Gaspar de Matos no júri do concurso de promoção interna para a categoria de Professor Associado na área disciplinar de Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras.

Ata

Considerando a urgência do processo, ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico, o Sr. Presidente do Conselho Científico pôs à consideração de todos os Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico a proposta de substituição no júri do concurso de promoção interna na categoria de Professor Associado na área disciplinar de Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras, da Prof.ª Doutora Maria Margarida Nunes Gaspar de Matos pela Doutora Cecília Galvão, Professora Catedrática do Instituto de Educação, da Universidade de Lisboa.

Participaram na votação os Conselheiros assinalados, e as suas respostas foram anexadas à presente ata (*Anexo*).

Os Professores Catedráticos e Associados do Conselho Científico deliberaram, por unanimidade, aprovar a proposta.

Secretariou a reunião Maria Teresa Soutor Vargas.

CONSELHO CIENTÍFICO

Nada mais havendo a tratar, foi elaborada a presente ata, que vai ser assinada pelo Presidente do Conselho Científico e pelos Vice-presidentes do Conselho Científico, Prof. Doutor Duarte Fernando da Rosa Belo Patronilho de Araújo e Prof.^a Doutora Maria Celeste Rocha Simões.



(Prof. Doutor António Prieto Veloso)



(Prof. Doutor Duarte Fernando da Rosa Belo Patronilho de Araújo)



(Prof.^a Doutora Maria Celeste Rocha Simões)

Anexo

Teresa Vargas

From: António Veloso <apveloso@fmh.ulisboa.pt>
Sent: 17 de outubro de 2023 00:32
To: 'Teresa Vargas'; 'Analiza Mónica Silva'; 'Analiza Silva'; 'António Rosado'; 'Celeste Simões'; 'Duarte Araújo'; 'Fátima Baptista'; 'Marcos Onofre'
Subject: RE: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PM

Cara Teresa

Confirmo a minha concordância com a substituição da Professor Margarida Gaspar de Matos no júri do concurso interno de promoção para a categoria de Professor Associado, na área disciplinar Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras pela Professora Cecília Galvão Professora Catedrática do Instituto de Educação da Universidade de Lisboa.

Com os melhores cumprimentos

António Veloso

Professor Catedrático
Presidente do Conselho Científico
Faculdade de Motricidade Humana- Universidade de Lisboa
Estrada da Costa | 1499-002 Cruz Quebrada - Dafundo
Tel.: (+351) 21 4149109



From: Teresa Vargas <tvargas@fmh.ulisboa.pt>
Sent: 16 de outubro de 2023 15:54
To: Analiza Mónica Silva <analiza.monica@gmail.com>; Analiza Silva <analiza@fmh.ulisboa.pt>; António Rosado <arosado@fmh.ulisboa.pt>; António Veloso <apveloso@fmh.ulisboa.pt>; Celeste Simões <csimoes@fmh.ulisboa.pt>; Duarte Araújo <daraujo@fmh.ulisboa.pt>; Fátima Baptista <fbaptista@fmh.ulisboa.pt>; Marcos Onofre <monofre@fmh.ulisboa.pt>
Subject: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PMI
Importance: High

Exmos. Senhores Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico

Considerando a urgência do processo, devido à indisponibilidade manifestada pela Prof.ª Doutora Margarida Gaspar de Matos para integrar o júri do concurso interno de promoção para a categoria de Professor Associado, na área disciplinar Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras, vem, por este meio, o Sr. Presidente do Conselho Científico, ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico, pôr à votação de todos os Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico a proposta de integração no júri da Doutora Cecília Galvão, Professora Catedrática do Instituto de Educação da Universidade de Lisboa.

Embora na reunião do plenário do Conselho Científico este assunto tenha sido discutido, envia-se novamente o link de acesso ao seu Curriculum Vitae, envio: <https://www.cienciavitae.pt/portal/9817-2832-7F22>

Solicita-se que V. Exas se pronunciem até ao próximo dia 18 de outubro, quarta-feira, para se poder dar seguimento ao processo.

Artigo 11.º

Votação e deliberações

1 – (...)

2 – (...)

3 – (...)

4 – As deliberações do Conselho Científico poderão ser tomadas, caso a urgência da decisão o justifique, com base em votações realizadas por via eletrónica, (...)

Anexa-se, ainda, a agenda da reunião.

Com os melhores cumprimentos,

Teresa Vargas

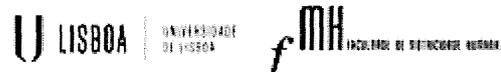
Secretariado do Conselho Científico

Faculdade de Motricidade Humana | Universidade de Lisboa

Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada tvargas@fmh.ulisboa.pt | Tel 21 4149117



before printing this email, please think about our environment



Teresa Vargas

From: Duarte Araújo <daraujo@fmh.ulisboa.pt>
Sent: 16 de outubro de 2023 16:31
To: Teresa Vargas
Cc: Analiza Mónica Silva; Analiza Silva; António Rosado; António Veloso; Celeste Simões; Fátima Baptista; Marcos Onofre
Subject: Re: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PM
Importance: High

Boa tarde,

estou de acordo.

Cumprimentos,

Duarte Araujo

Associate Professor of Sport and Health (FMH-UL)

Head of Laboratory of Expertise in Sport (FMH-UL)

Director of Research Centre CIPER (FCT funded unit)

Vice-President of Scientific Council (FMH-UL)

Member of the Scientific Council of the National Plan for the Promotion of Physical Activity

“Life is not a problem to be solved but a reality to be experienced” Søren Kierkegaard

No dia 16/10/2023, às 15:53, Teresa Vargas <tvargas@fmh.ulisboa.pt> escreveu:

Exmos. Senhores Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico

Considerando a urgência do processo, devido à indisponibilidade manifestada pela Prof.ª Doutora Margarida Gaspar de Matos para integrar o júri do concurso interno de promoção para a categoria de Professor Associado, na área disciplinar Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras, vem, por este meio, o Sr. Presidente do Conselho Científico, ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico, pôr à votação de todos os Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico a proposta de integração no júri da Doutora Cecília Galvão, Professora Catedrática do Instituto de Educação da Universidade de Lisboa.

Embora na reunião do plenário do Conselho Científico este assunto tenha sido discutido, envia-se novamente o link de acesso ao seu Curriculum Vitae,
envio: <https://www.cienciavitae.pt/portal/9817-2832-7F22>

Solicita-se que V. Exas se pronunciem até ao próximo dia 18 de outubro, quarta-feira, para se poder dar seguimento ao processo.

Artigo 11.º

Votação e deliberações

1 – (...)

2 – (...)

3 – (...)

4 – As deliberações do Conselho Científico poderão ser tomadas, caso a urgência da decisão o justifique, com base em votações realizadas por via eletrónica, (...)

Anexa-se, ainda, a agenda da reunião.

Com os melhores cumprimentos,

Teresa Vargas

Secretariado do Conselho Científico

Faculdade de Motricidade Humana | Universidade de Lisboa

Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada tvargas@fmh.ulisboa.pt | Tel 21 4149117



before printing this email, please think about our environment

<image001.jpg>

<ag.Prof Catedraticos e Assoc CC_Concurso Prof Assoc_2023.10.18.docx>

Teresa Vargas

From: csimoes@sapo.pt
Sent: 16 de outubro de 2023 18:46
To: 'Teresa Vargas'; 'Analiza Mónica Silva'; 'Analiza Silva'; 'António Rosado'; 'António Veloso'; 'Celeste Simões'; 'Duarte Araújo'; 'Fátima Baptista'; 'Marcos Onofre'
Subject: RE: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PM

Boa tarde

Concordo com a substituição.

Cumprimentos
Celeste Simões

De: Teresa Vargas <tvargas@fmh.ulisboa.pt>

Enviada: 16 de outubro de 2023 15:54

Para: Analiza Mónica Silva <analiza.monica@gmail.com>; Analiza Silva <analiza@fmh.ulisboa.pt>; António Rosado <arosado@fmh.ulisboa.pt>; António Veloso <apveloso@fmh.ulisboa.pt>; Celeste Simões <csimoes@fmh.ulisboa.pt>; Duarte Araújo <daraujo@fmh.ulisboa.pt>; Fátima Baptista <fbaptista@fmh.ulisboa.pt>; Marcos Onofre <monofre@fmh.ulisboa.pt>

Assunto: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PMI

Importância: Alta

Exmos. Senhores Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico

Considerando a urgência do processo, devido à indisponibilidade manifestada pela Prof.ª Doutora Margarida Gaspar de Matos para integrar o júri do concurso interno de promoção para a categoria de Professor Associado, na área disciplinar Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras, vem, por este meio, o Sr. Presidente do Conselho Científico, ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico, pôr à votação de todos os Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico a proposta de integração no júri da Doutora Cecília Galvão, Professora Catedrática do Instituto de Educação da Universidade de Lisboa.

Embora na reunião do plenário do Conselho Científico este assunto tenha sido discutido, envia-se novamente o link de acesso ao seu Curriculum Vitae, envio: <https://www.cienciavitae.pt/portal/9817-2832-7F22>

Solicita-se que V. Exas se pronunciem até ao próximo dia 18 de outubro, quarta-feira, para se poder dar seguimento ao processo.

Artigo 11.º

Votação e deliberações

1 – (...)

2 – (...)

3 – (...)

4 – As deliberações do Conselho Científico poderão ser tomadas, caso a urgência da decisão o justifique, com base em votações realizadas por via eletrónica, (...)

Anexa-se, ainda, a agenda da reunião.

Com os melhores cumprimentos,

Teresa Vargas

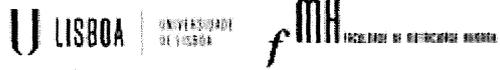
Secretariado do Conselho Científico

Faculdade de Motricidade Humana | Universidade de Lisboa

Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada tvargas@fmh.ulisboa.pt | Tel 21 4149117



before printing this email, please think about our environment



Conselho Científico

From: António Rosado <arosado@fmh.ulisboa.pt>
Sent: 17 de outubro de 2023 10:51
To: 'Teresa Vargas'
Subject: RE: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PM

Estou de acordo
António Rosado

De: Teresa Vargas [mailto:tvargas@fmh.ulisboa.pt]

Enviada: 16 de outubro de 2023 15:54

Para: Analiza Mónica Silva <analiza.monica@gmail.com>; Analiza Silva <analiza@fmh.ulisboa.pt>; António Rosado <arosado@fmh.ulisboa.pt>; António Veloso <apveloso@fmh.ulisboa.pt>; Celeste Simões <csimoes@fmh.ulisboa.pt>; Duarte Araújo <daraujo@fmh.ulisboa.pt>; Fátima Baptista <fbaptista@fmh.ulisboa.pt>; Marcos Onofre <monofre@fmh.ulisboa.pt>

Assunto: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PMI

Importância: Alta

Exmos. Senhores Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico

Considerando a urgência do processo, devido à indisponibilidade manifestada pela Prof.ª Doutora Margarida Gaspar de Matos para integrar o júri do concurso interno de promoção para a categoria de Professor Associado, na área disciplinar Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras, vem, por este meio, o Sr. Presidente do Conselho Científico, ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico, pôr à votação de todos os Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico a proposta de integração no júri da Doutora Cecília Galvão, Professora Catedrática do Instituto de Educação da Universidade de Lisboa.

Embora na reunião do plenário do Conselho Científico este assunto tenha sido discutido, envia-se novamente o link de acesso ao seu Curriculum Vitae, envio: <https://www.cienciavitae.pt/portal/9817-2832-7F22>

Solicita-se que V. Exas se pronunciem até ao próximo dia 18 de outubro, quarta-feira, para se poder dar seguimento ao processo.

Artigo 11.º

Votação e deliberações

1 – (...)

2 – (...)

3 – (...)

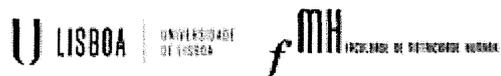
4 – As deliberações do Conselho Científico poderão ser tomadas, caso a urgência da decisão o justifique, com base em votações realizadas por via eletrónica, (...)

Anexa-se, ainda, a agenda da reunião.

Com os melhores cumprimentos,

Teresa Vargas
Secretariado do Conselho Científico
Faculdade de Motricidade Humana | Universidade de Lisboa
Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada tvargas@fmh.ulisboa.pt | Tel 21 4149117

 before printing this email, please think about our environment

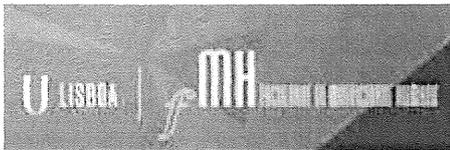


Teresa Vargas

From: Fátima Baptista <fbaptista@fmh.ulisboa.pt>
Sent: 16 de outubro de 2023 17:30
To: Teresa Vargas
Subject: Fatima Baptista Re: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área

Importance: High

Concordo.
Cumpts.



Fátima Baptista
Faculdade de Motricidade Humana|Universidade de Lisboa
Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada fbaptista@fmh.ulisboa.pt | tel (351) 214149198

No dia 16/10/2023, às 15:53, Teresa Vargas <tvargas@fmh.ulisboa.pt> escreveu:

Exmos. Senhores Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico

Considerando a urgência do processo, devido à indisponibilidade manifestada pela Prof.ª Doutora Margarida Gaspar de Matos para integrar o júri do concurso interno de promoção para a categoria de Professor Associado, na área disciplinar Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras, vem, por este meio, o Sr. Presidente do Conselho Científico, ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico, pôr à votação de todos os Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico a proposta de integração no júri da Doutora Cecília Galvão, Professora Catedrática do Instituto de Educação da Universidade de Lisboa.

Embora na reunião do plenário do Conselho Científico este assunto tenha sido discutido, envia-se novamente o link de acesso ao seu Curriculum Vitae,
envio: <https://www.cienciavitae.pt/portal/9817-2832-7F22>

Solicita-se que V. Exas se pronunciem até ao próximo dia 18 de outubro, quarta-feira, para se poder dar seguimento ao processo.

Artigo 11.º

Votação e deliberações

1 – (...)

2 – (...)

3 – (...)

4 – As deliberações do Conselho Científico poderão ser tomadas, caso a urgência da decisão o justifique, com base em votações realizadas por via eletrónica, (...)

Anexa-se, ainda, a agenda da reunião.

Com os melhores cumprimentos,

Teresa Vargas

Secretariado do Conselho Científico

Faculdade de Motricidade Humana | Universidade de Lisboa

Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada tvargas@fmh.ulisboa.pt | Tel 21 4149117



before printing this email, please think about our environment

<image001.jpg>

<ag.Prof Catedraticos e Assoc CC_Concurso Prof Assoc_2023.10.18.docx>

Teresa Vargas

From: Analiza Mónica Silva <analiza.monica@gmail.com>
Sent: 16 de outubro de 2023 19:00
To: Teresa Vargas
Cc: Analiza Silva; António Rosado; António Veloso; Celeste Simões; Duarte Araújo; Fátima Baptista; Marcos Onofre
Subject: Re: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PMI

Boa Tarde,

O meu parecer é positivo para a substituição.

Cumprimentos

Analiza Silva

Em seg., 16 de out. de 2023 às 15:53, Teresa Vargas <tvargas@fmh.ulisboa.pt> escreveu:

Exmos. Senhores Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico

Considerando a urgência do processo, devido à indisponibilidade manifestada pela Prof.ª Doutora Margarida Gaspar de Matos para integrar o júri do concurso interno de promoção para a categoria de Professor Associado, na área disciplinar Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras, vem, por este meio, o Sr. Presidente do Conselho Científico, ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico, pôr à votação de todos os Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico a proposta de integração no júri da Doutora Cecília Galvão, Professora Catedrática do Instituto de Educação da Universidade de Lisboa.

Embora na reunião do plenário do Conselho Científico este assunto tenha sido discutido, envia-se novamente o link de acesso ao seu Curriculum Vitae, envio: <https://www.cienciavitae.pt/portal/9817-2832-7F22>

Solicita-se que V. Exas se pronunciem até ao próximo dia 18 de outubro, quarta-feira, para se poder dar seguimento ao processo.

Artigo 11.º

Votação e deliberações

1 – (...)

2 – (...)

3 – (...)

4 – As deliberações do Conselho Científico poderão ser tomadas, caso a urgência da decisão o justifique, com base em votações realizadas por via eletrónica, (...)

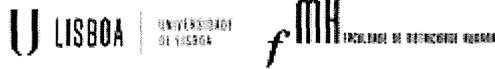
Anexa-se, ainda, a agenda da reunião.

Com os melhores cumprimentos,

Teresa Vargas
Secretariado do Conselho Científico
Faculdade de Motricidade Humana | Universidade de Lisboa
Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada tvargas@fmh.ulisboa.pt | Tel 21 4149117



before printing this email, please think about our environment



--

Professora Associada com Agregação
Faculdade de Motricidade Humana - Universidade de Lisboa

Associate Professor with Habilitation
Exercise and Health Laboratory, Department of Sport and Health of the Faculty of Human Kinetics, University of Lisbon
Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada, Portugal
Adjunct Faculty Member
Pennington Biomedical Research Center
6400 Perkins Road, Baton Rouge, LA 70808, USA
Tel: +351 21 414 9272
Fax: +351 21 414 9193
email: analiza@fmh.ulisboa.pt
analiza.monica@gmail.com

ResearchGate: https://www.researchgate.net/profile/Analiza_Silva

Teresa Vargas

From: monofre <monofre@fmh.ulisboa.pt>
Sent: 16 de outubro de 2023 16:49
To: Teresa Vargas
Cc: Analiza Mónica Silva; Analiza Silva; António Rosado; António Veloso; Celeste Simões; Duarte Araújo; Fátima Baptista
Subject: Re: Deliberação por voto eletrónico ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico - Proposta de substituição da Prof.ª Doutora Margarida G.Matos no júri do concurso de promoção interna para Prof. Associado, na área disciplinar PM
Importance: High

Boa tarde,

Informo que o meu parecer sobre a proposta é positivo.

Com os meus melhores cumprimentos,

Marcos Onofre

Universidade de Lisboa
Professor Associado na FMH
Coordenador do Mestrado em Ensino da Educação Física
Coordenador do Polo UIDEFMH
Investigador na UIDEF, Instituto de Educação

No dia 16/10/2023, às 15:53, Teresa Vargas <tvargas@fmh.ulisboa.pt> escreveu:

Exmos. Senhores Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico

Considerando a urgência do processo, devido à indisponibilidade manifestada pela Prof.ª Doutora Margarida Gaspar de Matos para integrar o júri do concurso interno de promoção para a categoria de Professor Associado, na área disciplinar Pedagogia e Metodologias de Intervenção nas Atividades Motoras, vem, por este meio, o Sr. Presidente do Conselho Científico, ao abrigo do n.º 4, do artigo 11.º do Regimento do Conselho Científico, pôr à votação de todos os Professores Catedráticos e Professores Associados do Conselho Científico a proposta de integração no júri da Doutora Cecília Galvão, Professora Catedrática do Instituto de Educação da Universidade de Lisboa.

Embora na reunião do plenário do Conselho Científico este assunto tenha sido discutido, envia-se novamente o link de acesso ao seu Curriculum Vitae, envio: <https://www.cienciavitae.pt/portal/9817-2832-7F22>

Solicita-se que V. Exas se pronunciem até ao próximo dia 18 de outubro, quarta-feira, para se poder dar seguimento ao processo.

Artigo 11.º

Votação e deliberações

1 – (...)

2 – (...)

3 – (...)

4 – As deliberações do Conselho Científico poderão ser tomadas, caso a urgência da decisão o justifique, com base em votações realizadas por via eletrónica, (...)

Anexa-se, ainda, a agenda da reunião.

Com os melhores cumprimentos,

Teresa Vargas

Secretariado do Conselho Científico

Faculdade de Motricidade Humana | Universidade de Lisboa

Estrada da Costa, 1499-002 Cruz Quebrada tvargas@fmh.ulisboa.pt | Tel 21 4149117



before printing this email, please think about our environment

<image001.jpg>

<ag.Prof Catedraticos e Assoc CC_Concurso Prof Assoc_2023.10.18.docx>